



BESTÄTIGUNGSVERMERK

# **Jahresabschluss zum 31. Dezember 2014 und Lagebericht**

Hochschule für Bildende Künste Braunschweig  
Braunschweig

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# Hochschule für Bildende Künste Braunschweig, Braunschweig

## Bilanz zum 31. Dezember 2014

### Aktiva

|  | 31.12.2014   |                     | 31.12.2013 |                     |
|--|--------------|---------------------|------------|---------------------|
|  | EUR          | EUR                 | EUR        | EUR                 |
| <b>A. Anlagevermögen</b>   |              |                     |            |                     |
| <b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>  |              |                     |            |                     |
| Entgeltlich erworbene Nutzungsrechte<br>(Software)   |              | 211,00              |            | 1.219,00            |
| <b>II. Sachanlagen</b>   |              |                     |            |                     |
| 1. Technische Anlagen und Maschinen  | 1.002.277,00 |                     | 641.840,00 |                     |
| 2. Andere Anlagen, Betriebs- und<br>Geschäftsausstattung   | 824.143,86   |                     | 824.369,71 |                     |
| 3. Geleistete Anzahlungen und Anlagen<br>im Bau  | 34.748,00    | 1.861.168,86        | 67.288,85  | 1.533.498,56        |
| <b>III. Finanzanlagen</b>  |              |                     |            |                     |
| Beteiligungen  |              | 5.910,72            |            | 5.910,72            |
|  |              | <u>1.867.290,58</u> |            | <u>1.540.628,28</u> |
| <b>B. Umlaufvermögen</b>   |              |                     |            |                     |
| <b>I. Vorräte</b>  |              |                     |            |                     |
| 1. Hilfs- und Betriebsstoffe   | 32.245,12    |                     | 51.475,38  |                     |
| 2. Unfertige Leistungen  | 381.783,25   | 414.028,37          | 62.896,69  | 114.372,07          |
| <b>II. Forderungen und sonstige<br/>Vermögensgegenstände</b>   |              |                     |            |                     |
| 1. Forderungen aus Lieferungen<br>und Leistungen   | 321.022,37   |                     | 114.809,51 |                     |
| 2. Forderungen gegen das<br>Land Niedersachsen   | 559.269,58   |                     | 463.686,74 |                     |
| 3. Forderungen gegen andere<br>Zuschussgeber   | 260.192,78   |                     | 206.341,15 |                     |
| 4. Sonstige Vermögensgegenstände   | 45.130,85    | 1.185.615,58        | 15.162,85  | 800.000,25          |
| <b>III. Kassenbestand, Guthaben bei<br/>Kreditinstituten</b>   |              | 4.764.336,97        |            | 2.991.145,67        |
| – davon auf Verwahrkonto der<br>Niedersächsischen Landeshauptkasse<br>EUR 3.792.378,26 (i. Vj. EUR 1.705.645,87) – |              |                     |            |                     |
|  |              | <u>6.363.980,92</u> |            | <u>3.905.517,99</u> |
| <b>C. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>  |              | 0,00                |            | 1.481.953,16        |
|  |              | <u>8.231.271,50</u> |            | <u>6.928.099,43</u> |

**Passiva**

|   | 31.12.2014 |                     | 31.12.2013 |                     |
|---|------------|---------------------|------------|---------------------|
|   | EUR        | EUR                 | EUR        | EUR                 |
| <b>A. Eigenkapital</b>  |            |                     |            |                     |
| <b>I. Nettoposition</b>   |            | -764.000,00         |            | -768.000,00         |
| <b>II. Gewinnrücklagen</b>  |            |                     |            |                     |
| 1. Sonderrücklagen nicht wirtschaftlicher Bereich   | 151.787,98 |                     | 141.604,63 |                     |
| 2. Sonderrücklagen wirtschaftlicher Bereich   | 402.022,95 | 553.810,93          | 284.644,54 | 426.249,17          |
| <b>III. Bilanzgewinn (i. Vj. Bilanzverlust)</b>   |            | 363.459,85          |            | -1.140.202,33       |
| <b>IV. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b><br>(vgl. Posten C. auf der Aktivseite) |            | 0,00                |            | 1.481.953,16        |
|   |            | 153.270,78          |            | 0,00                |
| <b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>  |            | 1.861.379,86        |            | 1.534.717,56        |
| <b>C. Sonderposten für Studienbeiträge</b>  |            | 940.073,01          |            | 1.179.324,75        |
| <b>D. Rückstellungen</b>  |            |                     |            |                     |
| Sonstige Rückstellungen   |            | 851.586,30          |            | 815.861,60          |
| <b>E. Verbindlichkeiten</b>   |            |                     |            |                     |
| 1. Erhaltene Anzahlungen  |            | 341.293,62          |            | 19.200,67           |
| 2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen   |            | 238.817,31          |            | 353.265,25          |
| 3. Verbindlichkeiten gegenüber dem Land Niedersachsen   |            | 3.481.218,92        |            | 2.492.724,89        |
| 4. Verbindlichkeiten gegenüber anderen Zuschussgebern   |            | 308.160,82          |            | 282.253,93          |
| 5. Sonstige Verbindlichkeiten<br>– davon aus Steuern  |            | 55.470,88           |            | 250.750,78          |
| EUR 50.246,70 (i. Vj. EUR 70.898,16) –  |            |                     |            |                     |
|   |            | 4.424.961,55        |            | 3.398.195,52        |
|   |            | <b>8.231.271,50</b> |            | <b>6.928.099,43</b> |



# Hochschule für Bildende Künste Braunschweig, Braunschweig

## Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2014

|  | 2014          |                   | 2013          |                      |
|--|---------------|-------------------|---------------|----------------------|
|  | EUR           | EUR               | EUR           | EUR                  |
| 1. Erträge aus Zuweisungen und Zuschüssen für laufende Aufwendungen  |               |                   |               |                      |
| a) des Landes Niedersachsen aus Mitteln des Fachkapitels   |               |                   |               |                      |
| aa) laufendes Jahr   | 14.970.358,43 |                   | 14.656.960,98 |                      |
| ab) Vorjahre   | 0,00          |                   | 0,00          |                      |
| b) des Landes Niedersachsen aus Sondermitteln  | 993.907,69    |                   | 1.150.016,09  |                      |
| c) von anderen Zuschussgebern  | 1.466.432,14  | 17.430.698,26     | 1.310.997,03  | 17.117.974,10        |
| 2. Erträge aus Zuweisungen und Zuschüssen zur Finanzierung von Investitionen   |               |                   |               |                      |
| a) des Landes Niedersachsen aus Mitteln des Fachkapitels   | 70.000,00     |                   | 75.000,00     |                      |
| b) des Landes Niedersachsen aus Sondermitteln  | 1.655.267,00  | 1.725.267,00      | 307.270,89    | 382.270,89           |
| 3. Erträge aus Studienbeiträgen und Langzeitstudiengebühren  |               |                   |               |                      |
| a) Erträge aus Studienbeiträgen  | 337.497,33    |                   | 559.952,90    |                      |
| b) Erträge aus Langzeitstudiengebühren   | 43.000,00     | 380.497,33        | 55.000,00     | 614.952,90           |
| 4. Umsatzerlöse  |               |                   |               |                      |
| a) Erträge für Aufträge Dritter  | 618.939,40    |                   | 451.220,00    |                      |
| b) Erträge für Weiterbildung   | 28.991,50     | 647.930,90        | 29.061,50     | 480.281,50           |
| 5. Erhöhung/Verminderung des Bestands an unfertigen Leistungen   |               |                   |               |                      |
| 225.548,31   |               | 225.548,31        |               | -144.785,64          |
| 6. Sonstige betriebliche Erträge   |               |                   |               |                      |
| a) Erträge aus Stipendien  | 3.566,83      |                   | 7.167,66      |                      |
| b) Erträge aus Spenden und Sponsoring  | 85.400,00     |                   | 124.305,04    |                      |
| c) Andere sonstige betriebliche Erträge  | 899.965,75    | 988.932,58        | 759.704,56    | 891.177,26           |
| – davon Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens für Investitionszuschüsse EUR 478.244,70 (i. Vj. EUR 472.058,57) –     |               |                   |               |                      |
| – davon Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens für Studienbeiträge EUR 239.251,74 (i. Vj. EUR 32.220,98) –            |               |                   |               |                      |
|  |               | 21.398.874,38     |               | 19.341.871,01        |
| 7. Materialaufwand/Aufwendungen für bezogene Leistungen  |               |                   |               |                      |
| a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und andere Materialien   | 367.329,31    |                   | 334.254,90    |                      |
| b) Aufwendungen für bezogene Leistungen  | 405.639,73    | 772.969,04        | 645.894,69    | 980.149,59           |
| 8. Personalaufwand   |               |                   |               |                      |
| a) Entgelte, Dienstbezüge und Vergütungen  | 9.033.990,70  |                   | 8.862.367,02  |                      |
| b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung   | 2.735.720,73  | 11.769.711,43     | 2.693.634,57  | 11.556.001,59        |
| – davon für Altersversorgung EUR 1.349.887,11 (i. Vj. EUR 1.404.215,01) –  |               |                   |               |                      |
| 9. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen                                |               | 478.012,70        |               | 432.108,57           |
| 10. Sonstige betriebliche Aufwendungen   |               |                   |               |                      |
| a) Bewirtschaftung der Gebäude und Anlagen   | 2.016.797,61  |                   | 1.181.541,82  |                      |
| b) Energie, Wasser, Abwasser und Entsorgung  | 324.583,22    |                   | 274.933,07    |                      |
| c) Sonstige Personalaufwendungen und Lehraufträge  | 430.194,07    |                   | 498.393,43    |                      |
| d) Inanspruchnahme von Rechten und Diensten  | 2.151.438,43  |                   | 2.168.492,86  |                      |
| e) Geschäftsbedarf und Kommunikation   | 340.059,32    |                   | 381.836,89    |                      |
| f) Betreuung von Studierenden  | 563.594,44    |                   | 552.215,00    |                      |
| g) Andere sonstige Aufwendungen  | 904.625,23    | 6.731.292,32      | 787.631,57    | 5.845.044,64         |
| – davon Aufwand aus der Einstellung in den Sonderposten für Investitionszuschüsse EUR 804.887,00 (i. Vj. EUR 469.961,37) – |               |                   |               |                      |
| 11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge   |               | 3.634,22          |               | 5.856,81             |
| – davon aus der Anlage von Studienbeiträgen EUR 3.402,37 (i. Vj. EUR 5.550,40) –   |               |                   |               |                      |
| 12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen   |               | 15.151,17         |               | 21.083,02            |
|  |               | 19.763.502,44     |               | 18.828.530,60        |
| 13. Ergebnis aus der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit   |               | 1.635.371,94      |               | 513.340,41           |
| 14. Sonstige Steuern   |               | 148,00            |               | 148,00               |
| 15. Jahresüberschuss   |               | 1.635.223,94      |               | 513.192,41           |
| 16. Verlustvortrag   |               | -1.140.202,33     |               | -1.365.968,05        |
| 17. Entnahmen aus Gewinnrücklagen  |               |                   |               |                      |
| aus den Sonderrücklagen nicht wirtschaftlicher Bereich   | 11.770,67     |                   | 15.684,52     |                      |
| aus den Sonderrücklagen wirtschaftlicher Bereich   | 189.977,48    | 201.748,15        | 120.861,04    | 136.545,56           |
| 18. Einstellungen in Gewinnrücklagen   |               |                   |               |                      |
| in die Sonderrücklagen nicht wirtschaftlicher Bereich  | 21.954,02     |                   | 101.942,88    |                      |
| in die Sonderrücklagen wirtschaftlicher Bereich  | 307.355,89    | 329.309,91        | 248.029,37    | 349.972,25           |
| 19. Veränderung der Nettoposition  |               | -4.000,00         |               | -74.000,00           |
| <b>20. Bilanzgewinn (i.Vj. Bilanzverlust)</b>  |               | <b>363.459,85</b> |               | <b>-1.140.202,33</b> |



# Hochschule für Bildende Künste Braunschweig, Braunschweig

## Anhang für 2014

### Allgemeine Angaben

Die Hochschule für Bildende Künste Braunschweig ist eine Körperschaft des öffentlichen Rechts und zugleich Einrichtung des Landes Niedersachsen mit Sitz in Braunschweig.

Die Hochschule wird gemäß § 49 Abs. 1 Satz 1 Niedersächsisches Hochschulgesetz (NHG, i. d. F. vom 26. Februar 2007) in Verbindung mit § 26 Abs. 1 Landeshaushaltsordnung (LHO) als Landesbetrieb geführt.

Die Buchführung erfolgt nach den Grundsätzen der kaufmännischen doppelten Buchführung. Der Jahresabschluss zum 31. Dezember 2014 ist gemäß § 49 Abs. 1 S. 1 Nr. 1 NHG unter sinngemäßer Anwendung der Vorschriften des HGB über große Kapitalgesellschaften sowie entsprechender Anwendung der Prüfungsgrundsätze des § 53 Abs. 1 Nr. 1 und 2 HGrG erstellt. Darüber hinaus wurden die Bilanzierungsrichtlinien sowie die "Betriebsanweisung für Hochschulen in staatlicher Trägerschaft des Landes Niedersachsen" beachtet.

Zur Klarheit der Darstellung der Hochschule sind im Jahresabschluss Posten hinzugefügt bzw. Postenbezeichnungen angepasst worden. Die Gewinn- und Verlustrechnung ist nach dem Gesamtkostenverfahren gegliedert.

Gemäß 4.7 der Bilanzierungsrichtlinie ist infolge des Gemeinschaftsrahmens (jetzt Unionsrahmens) für staatliche Beihilfen für Forschung, Entwicklung und Innovation im Jahresabschluss das Ergebnis der Trennungsrechnung darzustellen. Dies erfolgt im Anhang.

### Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden entsprechen sinngemäß den für alle Kaufleute geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches (§§ 242 ff. HGB) unter Berücksichtigung der für große Kapitalgesellschaften geltende Regelungen.

Die erworbenen **immateriellen Vermögensgegenstände** des Anlagevermögens und das **Sachanlagevermögen** werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen, bewertet. Die Abschreibungen werden linear entsprechend der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer vorgenommen.

Für Anlagegüter mit einem Netto-Einzelwert von mehr als EUR 150,00 bis EUR 1.000,00 wurde der jährlich steuerlich gebildete Sammelposten aus Vereinfachungsgründen in die Handelsbilanz übernommen und pauschalierend jeweils 20 Prozent p. a. im Zugangsjahr und den vier darauf folgenden Jahren abgeschrieben. Die Abschreibungen auf Zugänge des Sachanlagevermögens werden im Übrigen zeitanteilig vorgenommen.

Der unter der Bilanzposition „Betriebs- und Geschäftsausstattung“ ausgewiesene Bibliothekswert ist zum Festwert bewertet. Dieser ergibt sich aus den in der Deutschen Bibliotheksstatistik erfassten Ausgaben der letzten zehn Jahre für die HBK.

Bei den **Finanzanlagen** werden die Anteilsrechte zu Anschaffungskosten angesetzt.

Die Bewertung der **Vorräte** erfolgt zu Anschaffungs- und Herstellungskosten bzw. zu den niedrigeren Tageswerten.

Die Bestände an **Hilfs- und Betriebsstoffen** sind zu durchschnittlichen Einstandspreisen oder zu niedrigeren Tagespreisen am Bilanzstichtag aktiviert.

Die **Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände** sind zum Nennwert bilanziert. Einzelwertberichtigungen wurden soweit erforderlich vorgenommen.

Der Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten werden zum Nennwert bewertet.

Die Nettosition entspricht der Differenz zwischen Vermögen und Schulden bzw. Rücklagen nach dem NHG. Sie verändert sich einzig um den für Rückstellungen für Urlaubsrückstände und Gleitzeitüberhänge sowie Jubiläumszuwendungen und Alterszeit gebuchten Veränderungsbetrag je Jahr.

Eine Rücklage gemäß § 49 Abs. 1 S. 1 Nr. 2 NHG enthält die der Hochschule nach dem Gesetz zustehenden Mittel aus erwirtschafteten Einsparungen und eigenem Erwerb.

Die Sonderrücklagen (nicht wirtschaftlicher und wirtschaftlicher Bereich) werden aus abgeschlossenen Drittmittelprojekten gespeist, bei denen die Erträge höher waren als die zuzurechnenden Aufwendungen.

In Höhe des Anlagevermögens (außer Finanzanlagevermögen) wurde ein **Sonderposten für Investitionszuschüsse** gebildet. Für das Geschäftsjahr wurde ein Betrag in Höhe der Zugänge des Anlagevermögens in den Sonderposten eingestellt. Die Auflösung des Sonderpostens erfolgt in Höhe der Abschreibungen und der Buchwertabgänge der Anlagegegenstände, für die Zuwendungen gewährt wurden.

In Höhe der noch nicht verbrauchten vereinnahmten Studienbeiträge wurde ein Sonderposten für Studienbeiträge gebildet.

Die **Rückstellungen** sind in Höhe des nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrages angesetzt. Sie berücksichtigen alle erkennbaren ungewissen Verpflichtungen. Rückstellungen für Pensionsverpflichtungen sind nicht zu bilden, da entsprechende Zahlungen durch das Land erfolgen. Der Landesbetrieb leistet pauschalisierte Erstattungen in laufender Rechnung.

**Verbindlichkeiten** sind mit ihrem Erfüllungsbetrag passiviert.

Auf **fremde Währung lautende Vermögensgegenstände und Verbindlichkeiten** wurden grundsätzlich mit dem Devisenkassamittelkurs zum Abschlusstichtag umgerechnet, soweit deren Restlaufzeiten ein Jahr oder weniger betragen.

## **Erläuterungen zur Bilanz**

### **Anlagevermögen**

Die Entwicklung des Anlagevermögens ist im Anlagenspiegel (Anlage 1 zum Anhang) dargestellt.

In den Anlagen im Bau ist ein Industrieroboter bilanziert. Da die Betriebsbereitschaft bereits in 2009 hergestellt war, eine Inbetriebnahme jedoch bis zum Ende des Geschäftsjahr 2013 noch nicht erfolgte, wurde neben der außerplanmäßigen Abschreibung aus 2011 in Höhe von 25 % der historischen Anschaffungskosten jeweils weitere 12,5 % für die Jahre 2012 bis 2014 wertberichtigt.



## Beteiligungen

Die Hochschule ist mit EUR 5.500,00, die aus Studienbeiträgen finanziert wurden, an der Braunschweiger Baugenossenschaft (Eigenkapital TEUR 38.030 Jahresüberschuss TEUR 2.205 (2014)) beteiligt, um den Studierenden günstige Wohnungen in der Nähe der Hochschule anbieten zu können. Weiter hält die Hochschule aus dem Körperschaftsvermögen über eine Mitgliedschaft Anteile an der Metropolregion GmbH in Höhe von EUR 410,72.

## Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände haben sämtlich eine Restlaufzeit bis zu einem Jahr.

## Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten

Die liquiden Mittel in Höhe von TEUR 4.764 betreffen im Wesentlichen mit TEUR 3.792 im Rahmen des Cash-Managements des Landes bei der Landeshauptkasse geführte Konten sowie ein Studienbeitragskonto bei der Volkswagenbank mit TEUR 916.

## Darstellung der Trennungsrechnung

|   | Trennungsrechnung            |   |      |                                     |      |
|---|------------------------------|---|------|-------------------------------------|------|
|   | Hochschule<br>Gesamt<br>TEUR | Nicht wirtschaft-<br>licher Bereich<br>TEUR | in % | Wirtschaftlicher<br>Bereich<br>TEUR | in % |
| Erträge   | 20.924                       | 20.228                                      | 97   | 696                                 | 3    |
| Aufwendungen  | -18.962                      | -18.573                                     | 98   | -389                                | 2    |
| Ergebnis vor Sonder-<br>posten für Investitionen                        | 1.962                        | 1.655                                       | 84   | 307                                 | 16   |
| Erträge aus der Einstellung<br>in den Sonderposten für<br>Investitionen | 478                          | 478   | 100  | 0                                   | 0    |
| Aufwand aus der Einstellung<br>in den Sonderposten für<br>Investitionen | -805                         | -805  | 100  | 0                                   | 0    |
| Ergebnis nach Sonder-<br>posten für Investitionen                       | 1.635                        | 1.328                                       | 81   | 307                                 | 19   |

Für alle seit der Einführung der Trennungsrechnung begonnenen Projekte mit wirtschaftlicher Tätigkeit wird die Trennungsrechnung zu Vollkosten durchgeführt.

## Eigenkapital

|  | 01.01.2014<br>EUR    | Einstellungen<br>EUR | Entnahmen<br>EUR  | 31.12.2014<br>EUR |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| Entwicklung<br>Nettoposition                     | -768.000,00          | 4.000,00             | 0,00              | -764.000,00       |
| Sonderrücklage nicht<br>wirtschaftlicher Bereich | 141.604,63           | 21.954,02            | 11.770,67         | 151.787,98        |
| Sonderrücklage wirt-<br>schaftlicher Bereich     | 284.644,54           | 307.355,89           | 189.977,48        | 402.022,95        |
| Bilanzgewinn/ BilanzVer-<br>lust                 | -1.140.202,33        | 1.503.662,18         | 0,00              | 363.459,85        |
| <b>Summenangaben</b>                             | <b>-1.481.953,16</b> | <b>1.836.972,09</b>  | <b>201.748,15</b> | <b>153.270,78</b> |

## Rückstellungen

Die mit TEUR 852 bezifferten sonstigen Rückstellungen teilen sich nach Beträgen wie folgt auf: TEUR 400 (im VJ TEUR 409) für Altersteilzeit, TEUR 354 (im VJ TEUR 371) für Urlaubsverpflichtungen und Gleitzeitüberhänge, TEUR 74 (im VJ TEUR 27) Kosten für den Jahresabschluss, TEUR 10 (im VJ TEUR 9) für Jubiläumsverpflichtungen und TEUR 14 (im VJ TEUR 0) für ausstehende Rechnungen.

Die Ermittlung der Erfüllungsbeträge der wesentlichen Rückstellungen erfolgte in Übereinstimmung mit der Bilanzierungsrichtlinie (Altersteilzeit, Urlaub, Gleitzeit und Jubiläen). Für die Ermittlung der Barwerte bei Rückstellungen mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr werden die von der Deutschen Bundesbank veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssätze der vergangenen sieben Jahre für die ermittelten durchschnittlichen Restlaufzeiten zugrunde gelegt.

## Verbindlichkeiten

Die ungesicherten Verbindlichkeiten haben sämtlich eine Laufzeit bis zu einem Jahr.

## Erläuterungen zur GuV

### Erträge aus Zuweisungen und Zuschüssen

Die Erträge aus Zuweisungen und Zuschüssen belaufen sich auf insgesamt TEUR 19.156. Darin enthalten sind Zuschüsse des Landes für laufende Aufwendungen in Höhe von TEUR 15.040 (aus Mitteln des Fachkapitels TEUR 14.970, aus Mitteln des Finanzplans TEUR 70), aus Sondermitteln TEUR 2.649 (laufende Aufwendungen TEUR 994, Investitionen TEUR 1.655) und von anderen Zuschussgebern TEUR 1.467 (laufende Aufwendungen TEUR 1.467, Investitionen TEUR 0).

Die Umsatzerlöse belaufen sich insgesamt auf TEUR 648 und beinhalten im Wesentlichen Entgelte aus Auftragstätigkeit (TEUR 619).

### Sonstige betriebliche Erträge

In den sonstigen betrieblichen Erträgen sind periodenfremde Erträge für Buchgewinne aus Anlagenabgängen von EUR 199,00 enthalten.

## Sonstige betriebliche Aufwendungen

In den sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind periodenfremde Aufwendungen i. H. v. EUR 76.339,68 enthalten. Die periodenfremden Aufwendungen enthalten Nachbelastungen von Prüfungskosten EUR 43.000,00, Erstattungen von Personalnebenkosten EUR -3.920,63 (Endabrechnung Kantinenanteil 2013), Reisekosten EUR 5.399,64, sonstige Aufwendungen EUR 31.749,67, die bereits in Vorjahren entstanden sind, und Buchverluste aus Anlagenabgängen EUR 111,00.

## Zinsen und ähnliche Aufwendungen

Aus der Aufzinsung von Rückstellungen für Altersteilzeit ergeben sich im Berichtsjahr Zinsaufwendungen in Höhe von TEUR 15 (im VJ TEUR 17).

## Ergänzende Angaben

### Durchschnittliche Anzahl der Beschäftigten (in Vollzeitäquivalenten)

|                  | 2014       | 2013       |
|------------------|------------|------------|
| Beamte           | 39         | 41         |
| Tarifpersonal    | 123        | 125        |
| Auszubildende    | 5          | 5          |
| Erziehungsurlaub | 1          | 1          |
| <b>Gesamt:</b>   | <b>168</b> | <b>172</b> |

## Zentrale Organe der Hochschule

Die zentralen Organe der HBK Braunschweig sind gemäß § 36 Abs. 1 NHG das **Präsidium**, der **Senat** und der **Hochschulrat**.

## Präsidium

Das Präsidium setzt sich gemäß § 37 Abs. 4 S. 1 NHG wie folgt zusammen:

| <b>Präsident</b>             |                            |
|------------------------------|----------------------------|
| <u>Name</u>                  | <u>Amtszeit</u><br>von bis |
| Nikolas Lange (m.d.W.d.G.b.) | 01.11.2013 b.a.W.          |

| <b>Hauptberuflicher Vizepräsident</b> |                            |
|---------------------------------------|----------------------------|
| <u>Name</u>                           | <u>Amtszeit</u><br>von bis |
| Nikolas Lange                         | 01.04.2013 -<br>31.03.2019 |

| <b>Vizepräsidentin für Lehre, Studium und Professionalisierung</b> |                            |
|--|----------------------------|
| <u>Name</u>  | <u>Amtszeit</u><br>von bis |
| Prof. Dr. Annette Tietenberg                                       | 01.09.2013 b.a.W.          |

| <b>Vizepräsidentin für Forschung und künstlerische Entwicklungsvorhaben</b> |                            |
|---|----------------------------|
| <u>Name</u>   | <u>Amtszeit</u><br>von bis |
| Dr. Frauke Stiller  | 01.09.2013 b.a.W.          |

| <b>Vizepräsident für Internationales</b> |                            |
|--|----------------------------|
| <u>Name</u>                              | <u>Amtszeit</u><br>von bis |
| Prof. Wolfgang Ellenrieder               | 01.09.2013 b.a.W.          |

## Gesamtbezüge des Präsidiums

Die im Berichtsjahr an das Präsidium gewährten Gesamtbezüge betragen EUR 318.123,21.

## Senat

Dem Senat gehören 13 stimmberechtigte Mitglieder der Hochschule an, gemäß § 41 Abs. 4 S. 1 NHG, gewählt nach den Statusgruppen: Hochschullehrer, Mitarbeiter, Studierende und Mitarbeiter\*innen in Technik und Verwaltung (im Verhältnis 7: 2: 2: 2), gemäß § 16 Abs. 2 S. 4 NHG.

## Hochschulrat

Der Hochschulrat besteht, gemäß § 52 Abs. 2 S. 2 NHG, aus fünf Mitgliedern, die nicht Mitglieder der Hochschule sein dürfen und im Einvernehmen mit dem Senat der Hochschule vom MWK bestellt werden, sowie einem Mitglied der HBK, das vom Senat gewählt wird, und einem Vertreter des MWK.

Folgende Mitglieder wurden vom Niedersächsischen Ministerium für Wissenschaft und Kultur bestellt:

- Prof. Dr. Clemens Fuest, Oxford University Centre Business Taxation, Saïd Business School, Amtszeit 1. Januar 2011 bis 31. Mai 2015;
- Norbert Gabrysch, Vorstandsvorsitzender wirDesign Communications AG, Amtszeit 1. April 2008 bis 31. März 2016;
- Ministerialrätin Dr. Barbara Hartung, Leiterin des Referats 22, Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur, Amtszeit 1. April 2008 bis 12. Februar 2014;
- Prof. Dr. Wulf Herzogenrath, Direktor der Kunsthalle Bremen (Vorsitzender), Amtszeit 1. April 2008 bis 31. Mai 2015;
- Walter Hirche, Minister a.D., Amtszeit vom 1. Januar 2010 bis 31. Dezember 2014;
- Dr. Angelika Nollert, Direktorin Neues Museum, Staatliches Museum für Kunst und Design Nürnberg (stellvertretende Vorsitzende), Amtszeit 1. April 2008 bis 31. März 2014 und
- Prof. Ulrike Stoltz, Professorin für Typografie an der HBK, Amtszeit 1. April 2008 bis 31. März 2016

Zum 1. Juni 2015 wurden neue Mitglieder für den Hochschulrat bestellt. Demzufolge besteht der Hochschulrat aus folgenden Mitgliedern:

- Dr. Ralf Beil, Direktor des Kunstmuseums Wolfsburg, Amtszeit 1. Juni 2015 bis 31. Mai 2017;
- Ministerialrat Stefan Jungeblodt, kommissarischer Leiter Referat 22, Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur, Amtszeit ab 13. Februar 2014;
- Norbert Gabrysch, Vorstandsvorsitzender wirDesign Communications AG, Amtszeit 1. April 2008 bis 31. März 2016;
- Dr. Ulrike Groos, Direktorin des Kunstmuseums Stuttgart, Amtszeit 1. Juni 2015 bis 31. Mai 2017;
- Dr. Carina Plath, stellvertretende Direktorin des Sprengel Museums Hannover, Amtszeit 1. Juni 2015 bis 31. Mai 2017;
- Prof. Ulrike Stoltz, Professorin für Typografie an der HBK, Amtszeit 1. April 2008 bis 31. März 2016 und
- Prof. Dr. Barbara Welzel, Technische Universität Dortmund (Vorsitzende), Amtszeit 1. Juni 2015 bis 31. Mai 2017.

## **Wirtschaftsprüferhonorar**

Das Honorar für die Durchführung der Abschlussprüfung beträgt aufgrund der am 20. März 2015 unterzeichneten Vereinbarung EUR 19.635,00 (einschließlich Auslagen und Umsatzsteuer).

## **Sonstige finanzielle Verpflichtungen**

Leasingvertrag Kopierer; Canon Deutschland GmbH vom 1. September 2013 bis zum 30. November 2018 monatlich EUR 2.426,80 (gesamt TEUR 85).

## **Haftungsverhältnisse**

Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB bestehen nicht.

## **Geschäfte mit nahestehenden Personen und Unternehmen**

Es bestehen keine Geschäfte mit nahestehenden Personen und Unternehmen.

Braunschweig, den 18. Dezember 2015

---

Nikolas Lange, Präsident (m.d.W.d.G.b.)



# Hochschule für Bildende Künste Braunschweig, Braunschweig

## Entwicklung des Anlagevermögens (Bruttodarstellung)

| Anschaffungs- und Herstellungskosten                  |                     |                   |                   |                     |
|---|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
|   | 1.1.2014            | Zugänge           | Abgänge           | 31.12.2014          |
|   | EUR                 | EUR               | EUR               | EUR                 |
| <b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>           |                     |                   |                   |                     |
| Entgeltlich erworbene Nutzungsrechte (Software)       | 305.234,21          | 0,00              | 0,00              | 305.234,21          |
| <b>II. Sachanlagen</b>                                |                     |                   |                   |                     |
| 1. Technische Anlagen und Maschinen                   | 5.522.031,65        | 637.295,19        | 58.414,98         | 6.100.911,86        |
| 2. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung | 2.507.218,87        | 132.843,81 *      | 134.368,33        | 2.505.694,35        |
| 3. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau          | 134.577,66          | 34.748,00         | 0,00              | 169.325,66          |
|   | <b>8.163.828,18</b> | <b>804.887,00</b> | <b>192.783,31</b> | <b>8.775.931,87</b> |
| <b>III. Finanzanlagen</b>                             |                     |                   |                   |                     |
| Beteiligungen   | 5.910,72            | 0,00              | 0,00              | 5.910,72            |
|   | <b>8.474.973,11</b> | <b>804.887,00</b> | <b>192.783,31</b> | <b>9.087.076,80</b> |

\* davon Neubewertung Bibliotheksfestwert EUR 113,15



|                            |   | Kumulierte Abschreibungen |                            |                            | Buchwerte                  |  |
|----------------------------|---|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--|
| 1.1.2014                   | Kumulierte Abschreibungen des Geschäftsjahres | Abgänge                   | 31.12.2014                 | 31.12.2014                 | 31.12.2013                 |  |
| EUR                        | EUR   | EUR                       | EUR                        | EUR                        | EUR                        |  |
| 304.015,21                 | 1.008,00                                      | 0,00                      | 305.023,21                 | 211,00                     | 1.219,00                   |  |
| 4.880.191,65               | 276.817,19                                    | 58.373,98                 | 5.098.634,86               | 1.002.277,00               | 641.840,00                 |  |
| 1.682.849,16               | 132.898,66                                    | 134.197,33                | 1.681.550,49               | 824.143,86                 | 824.369,71                 |  |
| 67.288,81                  | 67.288,85                                     | 0,00                      | 134.577,66                 | 34.748,00                  | 67.288,85                  |  |
| <u>6.630.329,62</u>        | <u>477.004,70</u>                             | <u>192.571,31</u>         | <u>6.914.763,01</u>        | <u>1.861.168,86</u>        | <u>1.533.498,56</u>        |  |
| 0,00                       | 0,00  | 0,00                      | 0,00                       | 5.910,72                   | 5.910,72                   |  |
| <b><u>6.934.344,83</u></b> | <b><u>478.012,70</u></b>                      | <b><u>192.571,31</u></b>  | <b><u>7.219.786,22</u></b> | <b><u>1.867.290,58</u></b> | <b><u>1.540.628,28</u></b> |  |



## Soll-Ist-Vergleich des Wirtschaftsplans für den Landesbetrieb Hochschule für Bildende Künste Braunschweig

### Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2014

| Positionsbezeichnung   | Soll<br>2014<br>EUR | Ist<br>2014<br>EUR | Abweichungen<br>mehr/ - weniger<br>EUR |
|--|---------------------|--------------------|--|
| 1. Erträge aus Zuweisungen und Zuschüssen für laufende Aufwendungen                          |                     |                    |  |
| a) des Landes Niedersachsen aus Mitteln des Fachkapitels                                     |                     |                    |  |
| aa) laufendes Jahr   | 14.803.379          | 14.970.358         | 166.979                                |
| ab) Vorjahre   | 249.621             |                    | -249.621                               |
| b) des Landes Niedersachsen aus Sondermitteln  | 1.378.000           | 993.908            | -384.092                               |
| c) von anderen Zuschussgebern  | 500.000             | 1.466.432          | 966.432                                |
| Zwischensumme 1.:  | 16.931.000          | 17.430.698         | 499.698                                |
| 2. Erträge aus Zuweisungen und Zuschüssen zur Finanzierung von Investitionen                 |                     |                    |  |
| a) des Landes Niedersachsen aus Mitteln des Fachkapitels                                     | 70.000              | 70.000             | 0                                      |
| b) des Landes Niedersachsen aus Sondermitteln  | 200.000             | 1.655.267          | 1.455.267                              |
| c) von anderen Zuschussgebern  | 0                   | 0                  | 0                                      |
| Zwischensumme 2.:  | 270.000             | 1.725.267          | 1.455.267                              |
| 3. Erträge aus Studienbeiträgen und Langzeitstudiengebühren                                  |                     |                    |  |
| a) Erträge aus Studienbeiträgen  | 272.000             | 337.497            | 65.497                                 |
| b) Erträge aus Langzeitstudiengebühren   | 50.000              | 43.000             | -7.000                                 |
| Zwischensumme 3.:  | 322.000             | 380.497            | 58.497                                 |
| 4. Umsatzerlöse  |                     |                    |  |
| a) Erträge für Aufträge Dritter  | 500.000             | 618.939            | 118.939                                |
| b) Erträge für Weiterbildung   | 30.000              | 28.992             | -1.008                                 |
| c) Übrige Entgelte   | 0                   | 0                  | 0                                      |
| Zwischensumme 4.:  | 530.000             | 647.931            | 117.931                                |
| 5. Erhöhung oder Verminderung des Bestandes an unfertigen Leistungen                         | 80.000              | 225.548            | 145.548                                |
| 6. Andere aktivierte Eigenleistungen   | 0                   | 0                  | 0                                      |
| 7. Sonstige betriebliche Erträge   |                     |                    |  |
| a) Erträge aus Stipendien  | 30.000              | 3.567              | -26.433                                |
| b) Erträge aus Spenden und Sponsoring  | 100.000             | 85.400             | -14.600                                |
| c) Andere sonstige betriebliche Erträge  | 850.000             | 899.966            | 49.966                                 |
| (davon: Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens für Investitionszuschüsse)               | 280.000             | 478.245            | 198.245                                |
| (davon: Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens für Studienbeiträge)                     | 400.000             | 239.252            | -160.748                               |
| Zwischensumme 7.:  | 980.000             | 988.933            | 8.933                                  |
| 8. Materialaufwand/Aufwendungen für bezogene Leistungen                                      |                     |                    |  |
| a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und andere Materialien                   | 360.000             | 367.329            | 7.329                                  |
| b) Aufwendungen für bezogene Leistungen  | 550.000             | 405.640            | -144.360                               |
| Zwischensumme 8.:  | 910.000             | 772.969            | -137.031                               |
| 9. Personalaufwand   |                     |                    |  |
| a) Entgelte, Dienstbezüge und Vergütungen  | 9.150.000           | 9.033.991          | -116.009                               |
| b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung               | 2.700.000           | 2.735.720          | 35.720                                 |
| (davon: für Altersversorgung)  | 1.370.000           | 1.329.980          | -40.020                                |
| Zwischensumme 9.:  | 11.850.000          | 11.769.711         | -80.289                                |
| 10. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen | 350.000             | 478.013            | 128.013                                |

## Soll-Ist-Vergleich des Wirtschaftsplans für den Landesbetrieb Hochschule für Bildende Künste Braunschweig

### Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2014

| Positionsbezeichnung  | Soll<br>2014<br>EUR | Ist<br>2014<br>EUR | Abweichungen<br>mehr/ - weniger<br>EUR |
|---|---------------------|--------------------|--|
| 11. Sonstige betriebliche Aufwendungen  |                     |                    |  |
| a) Bewirtschaftung der Gebäude und Anlagen  | 850.000             | 2.016.798          | 1.166.798                              |
| b) Energie, Wasser, Abwasser und Entsorgung   | 400.000             | 324.583            | -75.417                                |
| c) Sonstige Personalaufwendungen und Lehraufträge                                     | 440.000             | 430.194            | -9.806                                 |
| d) Inanspruchnahme von Rechten und Diensten   | 2.000.000           | 2.151.438          | 151.438                                |
| e) Geschäftsbedarf und Kommunikation  | 400.000             | 340.059            | -59.941                                |
| f) Betreuung von Studierenden   | 520.000             | 563.595            | 43.595                                 |
| g) Andere sonstige Aufwendungen   | 720.000             | 904.625            | 184.625                                |
| (davon: Aufwand aus der Einstellung in den Sonderposten für<br>Investitionszuschüsse) | 280.000             | 804.887            | 524.887                                |
| (davon: Aufwand aus der Einstellung in den Sonderposten für<br>Studienbeiträge)       | 0                   | 0                  | 0                                      |
| Zwischensumme 11.:  | 5.330.000           | 6.731.292          | 1.401.292                              |
| 12. Erträge aus Beteiligungen   | 0                   | 0                  | 0                                      |
| 13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge  | 0                   | 3.634              | 3.634                                  |
| 14. Abschreibungen auf Beteiligungen  | 0                   | 0                  | 0                                      |
| 15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen  | 0                   | 15.151             | 15.151                                 |
| 16. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                      | 673.000             | 1.635.372          | 962.372                                |
| 17. Steuern vom Einkommen und Ertrag  | 0                   | 0                  | 0                                      |
| 18. Sonstige Steuern  | 0                   | 148                | 148                                    |
| 19. Jahresüberschuss/-fehlbetrag  | 673.000             | 1.635.224          | 962.224                                |
| 20. Gewinn-/Verlustvortrag  | -1.589.874          | -1.140.202         | 449.672                                |
| 21. Entnahmen aus Gewinnrücklagen   | 0                   | 201.748            | 201.748                                |
| 22. Einstellungen in Gewinnrücklagen  | 0                   | -329.310           | -329.310                               |
| 23. Veränderung der Nettoposition   | 0                   | -4.000             | -4.000                                 |
| 24. Bilanzgewinn/-Verlust   | -916.874            | 363.460            | 1.280.334                              |

## **Erläuterungen zum Soll-/Ist-Vergleich zum Jahresabschluss 2014 der HBK**

Für das Geschäftsjahr 2014 wurde ein positives Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit erwartet (TEUR 673).

Tatsächlich konnte ein Ergebnis aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit in Höhe von TEUR 1.635 erzielt werden. Hierdurch konnte erstmals seit 2008 die Verlustzone verlassen und ein Bilanzgewinn von TEUR 363 erwirtschaftet werden.

Dies ist auf die im Vorjahr begonnenen Anstrengungen zur Stabilisierung der Finanzen der Hochschule zurückzuführen. Es konnten im Berichtsjahr zusätzliche Erträge erzielt werden (z.B. Programmpauschale aus DFG-Projekten). Darüber hinaus wurde durch Einsparungen bei eigenen und auch anteilig von Dritten finanzierten Projekten eine Reduzierung der Ausgaben erreicht.

Ertragsseitig resultieren nennenswerte Abweichungen von der Planung bei den Sondermitteln des Landes aus anderen Fachkapiteln. Die Tatsache, dass der Großteil des Mensaumbaus erst 2014 durchgeführt werden konnte, führte dazu, dass die hierfür verplanten Mittel nicht schon 2013 sondern erst im Berichtsjahr ertragswirksam wurden. Dies ist an den Positionen 1b. und 2b. abzulesen. Abweichend wirkt sich auch die im Planungsverfahren unzutreffende Kontenzuordnung der erwarteten Erträge aus.

Bei der Position 1.c) ist die Veränderung (+TEUR 966) auf zum im Planungszeitraum noch nicht bekannte Einwerbungen von DFG-Mitteln zurückzuführen. Als größtes Projekt sei hier beispielhaft das Graduiertenkolleg „Das Fotografische Dispositiv“ zu nennen, das 2014 erstmals ganzjährig durchgeführt wurde.

Aufwandsseitig resultiert die größte Differenz bei der Position „Bewirtschaftung der Gebäude und Anlagen“ (TEUR +1.166). Grund hierfür ist maßgeblich, dass der geplante Umbau der Mensa analog zur Erläuterung der Erträge aus Sondermitteln des Landes erst im Berichtsjahr abgeschlossen werden konnte.

Der Personalaufwand konnte gegenüber der Planung um TEUR 80 reduziert werden. Dies ist unter Berücksichtigung der im Berichtsjahr wirksam werdenden Bezüge- und Entgelterhöhungen bemerkenswert und auf die konsequente Umsetzung des Konsolidierungskonzepts der Hochschule zurückzuführen.



# Hochschule für Bildende Künste Braunschweig (HBK)

## Lagebericht für das Geschäftsjahr 2014

### 1. Strategische Ausrichtung der HBK

Die strategische Ausrichtung der Hochschule für Bildende Künste Braunschweig (HBK) ist im Hochschulentwicklungsplan, der am 28. Mai 2014 verabschiedet wurde, sowie in den Zielvereinbarungen mit dem Land Niedersachsen, die am 12. Dezember 2014 geschlossen wurden, dargestellt. Im Folgenden sind die Zielvereinbarungen in einer Kurzfassung aufgeführt, in Klammern ist dabei der jeweilige Absatz der Zielvereinbarungen angeführt.

Die HBK hat sich das Ziel gesetzt, die strategischen und finanziellen Rahmenbedingungen abzustecken und sich auf dieser Basis zu entwickeln. Dabei ist der Hochschulentwicklungsplan maßgebend (I.1). Daran anknüpfend wird eine verbindliche Ressourcenplanung avisiert und mit dem konkreten Ziel verbunden, den Verlustvortrag gemäß Jahresabschluss bis zum Jahr 2018 auf null zu senken (I.2).

Des Weiteren spielt das Lehrangebot eine zentrale Rolle (I.3). Die HBK wird ihre Studienstruktur und die Verteilung ihrer Ressourcen so anpassen, dass für alle Studiengänge, die von einer Lehreinheit verantwortet werden, der Quotient von Studienanfängern zu Studienplätzen bis zum Studienjahr 2015/16 bei 0,7 oder höher und bis zum Studienjahr 2017/18 bei 0,8 oder höher liegt. Die Akkreditierung der neu strukturierten Design Studiengänge soll bis Oktober 2015 erfolgreich abgeschlossen werden. Zudem plant die HBK eine Neuausrichtung in der Organisationsstruktur in Lehre und Forschung, um diese zukunftsfähig zu gestalten und Aufgabenfelder und Verantwortlichkeiten klar zu definieren.

Ein besonderes Augenmerk gilt den lehramtsorientierten Teilstudiengängen in der Kunst und im Darstellenden Spiel (I.4). Durch interne Stellen- und Ressourcenverlagerungen wird die personelle Unterausstattung behoben. Das Ziel besteht darin, die Akkreditierung erfolgreich abzuschließen sowie die Auslastung dieser Studiengänge zu verbessern. Aufgrund der besonderen Situation ist hier eine angepasste Zielmarke von 0,7 oder höher bis zum Studienjahr 2017/18 vereinbart.

Strategische Schwerpunkte setzt die HBK mit den Zielsetzungen, die antragsbasierten Drittmittelprojekte auszubauen, die Vergabe von Nachwuchsstipendien weiterzuführen, langfristige Kooperationen mit Kunst- und Kultureinrichtungen der Region abzuschließen und international renommierte Persönlichkeiten zu berufen (II.1).

Daneben liegt die Qualität des Studiums im Fokus der HBK, die Ziele setzen dabei an mehreren Punkten an (II.2). Die Hochschule wird die Ausgestaltung der künstlerischen Befähigungsprüfungen so weiterentwickeln, dass die Überprüfung der künstlerischen Befähigung mit dem zu erreichenden Studienziel konsistent ist. Die Studiengänge werden kompetenzorientiert (weiter-)entwickelt, indem die zu erwerbenden Qualifikationen, mögliche Berufsfelder, Anrechnungsverfahren sowie die Modulkataloge entsprechend ausgerichtet werden. Mit Hilfe eines neuen Evaluationskonzepts wird die Qualitätssicherung verbessert, zudem wird der Service durch die Einführung neuer IT-Angebote gesteigert.

Darüber hinaus führt die HBK mehrere Projekte durch, um Bildungspotenziale zu mobilisieren (II.3, Projekt „Studierende der ersten Generation gewinnen“, Vergabe von Stipendien an Studierende), um Fachkräftenachwuchs zu sichern (II.4, Projekt „Studienabbruch – neue Perspektiven schaffen“), um Wissenschaft für nachhaltige Entwicklung zu etablieren (II.5, Projekt „Netze der Nachhaltigkeit“) und um Geschlechtergerechtigkeit zu realisieren (II.7, Anwendung der forschungsorientierten Gleichstellungsstandards der DFG).

Zur weiteren Internationalisierung setzt sich die HBK als Ziele, einerseits die Outgoings zu steigern und andererseits die fremdsprachigen Studienangebote auszubauen (II.8). Die Förderung von Doktorand\*innen erfolgt auf Basis der Leitlinien der Landeshochschulkonferenz (LHK) zur Qualitätssicherung in Promotionsverfahren, dabei steht insbesondere das Instrument der Qualifizierungsvereinbarung im Vordergrund (II.9). Zudem wird die Alumniarbeit gestärkt, um auf diese Weise Berufsweg für Absolvent\*innen aufzuzeigen (II.10).

Die HBK wird ihren Beitrag dazu leisten, dass das Land die Aufnahmekapazitäten in den lehramtsbezogenen Bachelor- und Masterstudiengängen entsprechend der Bedarfsprognosen des Kultusministeriums bereitstellen kann. Um qualitative Fortschritte zu erzielen, passt die HBK die lehrerbildenden Studiengänge kontinuierlich an sich verändernde berufliche Anforderungen im Feld der Kunstlehrer\*innen an (II.11).

Die HBK wird ihre Forschung transparent machen, indem sie diese als Teil des Jahresberichts offen legt und die LHK-Leitlinien zur Transparenz in der Forschung umsetzt (II.12).

### 2. Geschäftsverlauf

#### 2.1. Zuweisungen und Zuschüsse des Landes, Zuschüsse und Aufträge Dritter

Für das Wirtschaftsjahr 2014 enthält der Haushaltsplan 2014 des Landes Niedersachsen zum Fachkapitel 0622 (HBK) die Zuführungssumme von TEUR 15.123 sowie ein Einnahmesoll (geplante Ablieferung an das Land) von TEUR 177.

Die Zuführungsbeträge aus dem Hochschulkapitel des Landeshaushalts ergaben danach entsprechend der kameralistischen Gliederung folgenden Rahmen (Vorjahreswerte in Klammern):

|   |                 |
|---|-----------------|
| - für laufende Zwecke TEUR                                    | 14.753 (14.335) |
| - für Bauunterhaltungsaufwand TEUR                            | 287 (287)       |
| - für Ersatzkräfte für Landesbedienstete im Mutterschutz TEUR | 13 (13)         |
| - und für Investitionen TEUR                                  | 70 (75)         |

Aus zentralen Mitteln des Ministeriums für Wissenschaft und Kultur hat die HBK im Jahr 2014 Sondermittel für einzelne Maßnahmen in Höhe von rd. TEUR 2.649 (2013: TEUR 1.457) erhalten.  
Von den Einnahmen aus Langzeitstudiengebühren nach § 13 NHG hat die HBK in 2014 daneben über den Anteil in Höhe von TEUR 43 (2013: TEUR 55) zweckgebunden verfügen können.

Erträge aus Zuweisungen und Zuschüssen von anderen Zuschussgebern sind im Berichtsjahr in Höhe von TEUR 1.466 (2013: TEUR 1.311) gebucht. Im Wesentlichen enthält diese Summe TEUR 168 für das Projekt eAutarke Zukunft (gefördert vom TÜV Rheinland), TEUR 160 für das Projekt „QSL in Art“ (gefördert vom Bundesministerium für Bildung und Forschung) sowie TEUR 94 für das Projekt „Graduiertenkolleg“, gefördert von der DFG, und TEUR 183 für das Projekt „Pedelection“, gefördert vom Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit.

Die Erträge aus Aufträgen von Dritten betragen im Geschäftsjahr 2014 TEUR 619 (2013: TEUR 451). Die Umsatzerlöse ergeben sich insbesondere durch Erlöse in den Projekten: CO<sub>2</sub>-Emissionseinsparungen durch den Einsatz von E-Fahrzeugen in Nutzfahrzeugflotten (TEUR 320, Auftragssumme TEUR 499), Zweiradmobilität (TEUR 49, Auftragssumme TEUR 60), Nutzerbedürfnisse EWE AG (TEUR 26, Auftragssumme 54) Pedelec Korridor (TEUR 57, Auftragssumme 177) und Studentenwohnheim am Rebenring (TEUR 42, Auftragssumme TEUR 42).

## **2.2. Organisation**

Zur internen Organisation im Bereich Forschung und Lehre sind unterhalb von Präsidium und Senat drei Fachkommissionen gebildet: Freie Kunst (FK I), Gestaltung (FK II) und Kunst- und Medienwissenschaften (FK III). Es existieren zusätzlich studiengangbezogene Institute bzw. Institutsabteilungen. Zukünftig sollen die Fachkommissionen aufgelöst und in Instituten neu organisiert werden, um Verantwortlichkeiten eindeutiger abgrenzen zu können. Der Infrastrukturbereich unterteilt sich in Verwaltung und Zentrale Einrichtungen.



### 2.3. Entwicklung der Studierendenzahlen

In Abstimmung mit dem MWK wurde die Aufnahme von Studierenden für die Design-Studiengänge zum Wintersemester 2014/15 einmalig ausgesetzt. Hintergrund dieser Entscheidung war, dass die im Rahmen der laufenden Hochschulentwicklungsplanung beabsichtigte Weiterentwicklung und Zertifizierung dieser Studiengänge nicht abgeschlossen war. Daher sinkt die Gesamtzahl der Studierenden von 1155 (Wintersemester 2013/14) auf 1078 (Wintersemester 2014/15). Die Aufteilung der Studienfälle auf die einzelnen Studiengänge zeigt folgende Tabelle:

| Studienfälle                       |                           |    | WiSe 2013/2014 | WiSe 2014/2015 |
|------------------------------------|---------------------------|----|----------------|----------------|
| <b>Freie Kunst</b>                 |                           |    | 465            | 467            |
| Freie Kunst                        |                           |    | 310            | 307            |
|                                    | Diplom (KH)               | -  | 268            | 263            |
|                                    | Meisterschüler            | -  | 42             | 44             |
| <b>Kunst</b>                       |                           |    | 54             | 60             |
|                                    | Bachelor (2-Fach mit LA)  | HF | 31             | 43             |
|                                    |                           | NF | 11             | 5              |
|                                    | Master of Education       | HF | 11             | 11             |
|                                    | LA Gym                    | HF | 1              | 1              |
| <b>Darstellendes Spiel</b>         |                           |    | 101            | 100            |
|                                    | Bachelor (2-Fach mit LA)  | HF | 67             | 64             |
|                                    |                           | NF | 10             | 9              |
|                                    | Master of Education       | HF | 19             | 21             |
|                                    |                           | NF | 4              | 5              |
|                                    | LA Gym                    | HF | 1              | 1              |
| <b>Gestaltung</b>                  |                           |    | 454            | 346            |
| Industrial Design                  |                           |    | 172            | 115            |
|                                    | Bachelor (2-Fach ohne LA) | HF | 72             | 48             |
|                                    |                           | NF | 64             | 40             |
|                                    | Master (KH)               | -  | 35             | 26             |
|                                    | Diplom (KH)               | -  | 1              | 1              |
| Kommunikationsdesign               |                           |    | 282            | 231            |
|                                    | Bachelor (2-Fach ohne LA) | HF | 107            | 90             |
|                                    |                           | NF | 128            | 109            |
|                                    | Master (KH)               | -  | 44             | 29             |
|                                    | Diplom (KH)               | -  | 3              | 3              |
| <b>Kunst-/Medienwissenschaften</b> |                           |    | 671            | 636            |
| Kunstwissenschaft                  |                           |    | 292            | 269            |
|                                    | Bachelor (2-Fach ohne LA) | HF | 137            | 131            |
|                                    |                           | NF | 115            | 98             |
|                                    | Master (KH)               | -  | 30             | 32             |
|                                    | Magister                  | NF | 10             | 8              |
| Medienwissenschaften               |                           |    | 379            | 367            |
|                                    | Bachelor (2-Fach ohne LA) | HF | 182            | 175            |
|                                    |                           | NF | 115            | 116            |
|                                    | Master (KH)               | -  | 55             | 57             |
|                                    | Magister                  | HF | 15             | 10             |
|                                    |                           | NF | 12             | 9              |
| <b>Gesamtergebnis</b>              |                           |    | <b>1.590</b>   | <b>1.449</b>   |

HF: Hauptfach, NF: Nebenfach, KH: Kunsthochschule, LA: Lehramt, Gym: Gymnasium, GHR: Grund-/Haupt-/Realschule

Im Studienjahr 2014 (Wintersemester 2013/14 und Sommersemester 2014) haben 194 Studierende ihre Abschlussprüfung bestanden und damit ihr Studium abgeschlossen. Im Studienjahr 2013 waren es 228 Studierende. Die Aufteilung auf die einzelnen Studiengänge zeigt folgende Tabelle:

| Absolvent*innen                    |                             | 2013       | 2014       |
|------------------------------------|-----------------------------|------------|------------|
| <b>Freie Kunst</b>                 |                             |            |            |
|                                    | Freie Kunst                 | 71         | 57         |
|                                    | Diplom (KH)                 | 33         | 38         |
|                                    | Meisterschüler              | 38         | 19         |
|                                    | <b>Kunst</b>                | 6          | 7          |
|                                    | Bachelor (2-Fach mit LA)    | 5          | 6          |
|                                    | Master of Education         | 1          | 1          |
|                                    | <b>Darstellendes Spiel</b>  | 25         | 17         |
|                                    | Bachelor (2-Fach mit LA)    | 17         | 12         |
|                                    | Master of Education         | 8          | 5          |
| <b>Gestaltung</b>                  |                             |            |            |
|                                    | <b>Industrial Design</b>    | 24         | 16         |
|                                    | Bachelor (2-Fach ohne LA)   | 19         | 8          |
|                                    | Master (KH)                 | 5          | 8          |
|                                    | <b>Kommunikationsdesign</b> | 25         | 19         |
|                                    | Bachelor (2-Fach ohne LA)   | 17         | 9          |
|                                    | Master (KH)                 | 8          | 10         |
| <b>Kunst-/Medienwissenschaften</b> |                             |            |            |
|                                    | <b>Kunstwissenschaft</b>    | 38         | 38         |
|                                    | Bachelor (2-Fach ohne LA)   | 24         | 24         |
|                                    | Master (KH)                 | 11         | 14         |
|                                    | Magister                    | 3          |            |
|                                    | <b>Medienwissenschaften</b> | 39         | 40         |
|                                    | Bachelor (2-Fach ohne LA)   | 21         | 28         |
|                                    | Master (KH)                 | 12         | 12         |
|                                    | Magister                    | 6          |            |
| <b>Gesamtergebnis</b>              |                             | <b>228</b> | <b>194</b> |

#### 2.4. Lehr- und Forschungsangebot

Das Lehrangebot der HBK wird in den Lehr- und Forschungsbereichen Freie Kunst, Gestaltung und Kunst-/ Medienwissenschaften bereitgestellt. Das Angebot an Studiengängen wird kontinuierlich weiterentwickelt und im Rahmen von Akkreditierungen überprüft, der aktuelle Stand ist unter 2.5 dargestellt. Die konkrete Bereitstellung von Studienplätzen wird jedes Jahr durch eine Studienangebots-Zielvereinbarung mit dem Ministerium für Wissenschaft und Kultur festgelegt. Das Forschungsangebot wird ebenfalls in den drei genannten Lehr- und Forschungsbereichen erbracht. Dem Profil entsprechend stehen interdisziplinäre Ansätze im Vordergrund und finden sich auch in den Forschungsschwerpunkten Fotografie und Klangkunst wieder. Die wissenschaftlichen und künstlerischen Aktivitäten resultieren in zahlreiche Ausstellungen, Publikationen und Drittmittelprojekten. Darüber hinaus gilt der Nachwuchsförderung ein besonderes Augenmerk, insbesondere durch die Ermöglichung künstlerischer Entwicklungsvorhaben sowie strukturierter Graduiertenprogramme.

## 2.5. Studienstrukturentwicklung

Im Jahr 2014 konnte der reformierte Diplom- und der Meisterschüler-Studiengang Freie Kunst erfolgreich durch die ZEvA reakkreditiert werden. Auf dieser Basis sind bis 2021 Lehre und Studium der Freien Kunst innerhalb der Klassenstruktur gewährleistet. Ebenfalls reakkreditiert wurden der Bachelor- und der Masterstudiengang der Kunstwissenschaft. Nach Schließung der bisherigen Studiengänge im Design wurde im Jahr 2014 mit Elan und mit Unterstützung externer Experten die Entwicklung von drei neuen Studiengängen in Angriff genommen. Ein Bachelorstudiengang Visuelle Kommunikation, ein Bachelorstudiengang Design in der digitalen Gesellschaft und ein Masterstudiengang Transformation Design sind im Entstehen begriffen. Folgende Studiengänge sind eingerichtet:

| Studiengang  | Abschlussart        | Eingerichtet am | Akkreditierung / Reakkreditierung bis   |
|--|---------------------|-----------------|---|
| Darstellendes Spiel (polyvalenter Bachelorstudiengang, Haupt- und Nebenfach)   | Bachelor of Arts    | 1.10.2005       | 30.9.2020   |
| Industrial Design (Bachelorstudiengang, Haupt- und Nebenfach)  | Bachelor of Arts    | 1.10.2006       | Studiengang wurde geschlossen, auslaufende Betreuung bis 30.09.2018   |
| Transportation Design (Bachelorstudiengang, Nebenfach)   | Bachelor of Arts    | 1.10.2006       | Studiengang wurde geschlossen, auslaufende Betreuung bis 30.09.2018   |
| Kommunikationsdesign (Bachelorstudiengang, Haupt- und Nebenfach)   | Bachelor of Arts    | 1.10.2006       | Studiengang wurde geschlossen, auslaufende Betreuung bis 30.09.2018   |
| Zeitbasierte Medien (Bachelorstudiengang, Nebenfach)   | Bachelor of Arts    | 1.10.2006       | Studiengang wurde geschlossen, auslaufende Betreuung bis 30.09.2018   |
| Kunstvermittlung / Kunst-Lehramt (Bachelorstudiengang, Hauptfach, ab 2012 in der reformierten Fassung der kleinen Fakultas für die wissenschaftlichen Nebenfächer) | Bachelor of Arts    | 1.10.2006       | 30.9.2020 mit Auflagen  |
| Kunstwissenschaft (Bachelorstudiengang, Haupt und Nebenfach)   | Bachelor of Arts    | 1.10.2004       | 30.9.2019<br>Vorläufige Verlängerung bis 30.09.2014; Akkreditierung mit Auflagen genehmigt bis 15.07.2015; Akkreditierung bei Aufgabenerfüllung in Aussicht gestellt bis 15.07.2022 |
| Medienwissenschaften (Bachelorstudiengang, Haupt und Nebenfach)  | Bachelor of Arts    | 1.10.2006       | 30.9.2019   |
| Design in der digitalen Gesellschaft (Bachelorstudiengang, Hauptfach)  | Bachelor of Arts    | 1.10.2015       | Akkreditierungsentscheidung steht noch aus  |
| Visuelle Kommunikation   | Bachelor of Arts    | 1.10.2015       | Akkreditierungsentscheidung steht noch aus  |
| Freie Kunst Meisterklasse (Aufbaustudium)  | Meisterschüler      | 1.10.2006       | 30.9.2019   |
| Freie Kunst (Diplomstudiengang, Hauptfach)   | Diplom (reformiert) | 1.10.2006       | 30.9.2019   |
| Lehramt an Gymnasien Kunst (Masterstudiengang, Hauptfach)  | Master of Education | 1.10.2009       | 30.9.2020   |
| Communication Arts (Masterstudiengang, Hauptfach)  | Master of Arts      | 1.10.2009       | Studiengang wurde geschlossen, auslaufende Betreuung bis 30.09.2016   |
| Darstellendes Spiel (Masterstudiengang Lehramt an Gymnasien, Haupt- und Nebenfach)   | Master of Education | 1.10.2008       | 30.9.2020   |
| Kunstwissenschaft (Masterstudiengang, Hauptfach)   | Master of Arts      | 1.10.2007       | 30.9.2013<br>Vorläufige Verlängerung bis 30.09.2014; Akkreditierung mit Auflagen genehmigt bis 15.07.2015; Akkreditierung bei Aufgabenerfüllung in Aussicht gestellt bis 15.07.2022 |
| Medienwissenschaften (Masterstudiengang, Hauptfach)  | Master of Arts      | 1.10.2009       | 30.9.2019   |
| Transportation Design (Masterstudiengang, Hauptfach)   | Master of Arts      | 1.10.2009       | Studiengang wurde geschlossen, auslaufende Betreuung bis 30.09.2016   |
| Transformation Design (Masterstudiengang, Hauptfach)   | Master of Arts      | 1.10.2015       | Akkreditierungsentscheidung steht noch aus  |

## 2.6. Leistungsspektrum, technische Ausstattung

Am 16. Juni 2014 eröffnete die HBK gemeinsam mit dem Studentenwerk Ostniedersachsen die neue Mensa. Unter dem Namen Kantina Kreativa bietet sie seitdem ein neues und zeitgemäßes gastronomisches Konzept. Als Mensaria trägt sie zu einer höheren Attraktivität am Campus bei. Hierfür wurde die bisherige Cafeteria in den Bereich der Mensa integriert. Eine neue Küchenausstattung sichert eine hohe Flexibilität der Mensa und ermöglichte eine Verkleinerung der Küche bei gleichzeitiger Verbesserung der Essensqualität. Die Gesamtkosten in Höhe von TEUR 2.730 wurden finanziert vom Land Niedersachsen.

Durch zusätzliche Gerätebeschaffungen wurde die technische Ausstattung der Werkstätten wesentlich verbessert, wobei ein Teil der Beschaffungen im Jahr 2015 abgeschlossen wurde. Der Gesamtbetrag in Höhe von TEUR 144 wurde durch Sondermittel vom Land Niedersachsen finanziert.

## 2.7. Entwicklung der Personalzahlen

Die Vollzeitäquivalente sind gegenüber dem Vorjahr von 172 auf 168 gesunken, was insbesondere aus dem Rückgang bei den Mitarbeiter\*innen in Technik und Verwaltung resultiert. Folgende Tabelle zeigt eine Übersicht:

|   | Freie Kunst |       | Gestaltung |       | Kunst-/Medienwissenschaften |       | Zentrale Infrastruktur |       | HBK Gesamt |        |
|---|-------------|-------|------------|-------|-----------------------------|-------|------------------------|-------|------------|--------|
|   | 2013        | 2014  | 2013       | 2014  | 2013                        | 2014  | 2013                   | 2014  | 2013       | 2014   |
| hauptberufliches Personal                   | 36,75       | 37,58 | 44,10      | 41,82 | 23,50                       | 26,71 | 67,62                  | 61,82 | 171,97     | 167,94 |
| Wissenschaftliches/Künstlerisches Personal  | 31,60       | 32,80 | 30,10      | 27,27 | 21,32                       | 24,52 | 2,68                   | 2,02  | 85,71      | 86,62  |
| Professor*innen                             | 21,00       | 21,95 | 13,00      | 11,81 | 12,00                       | 11,75 | 0,00                   | 0,00  | 46,00      | 45,50  |
| Wiss./Künstl. Mitarbeiter*innen             | 9,62        | 9,70  | 15,10      | 13,72 | 9,07                        | 11,77 | 2,68                   | 2,02  | 36,48      | 37,22  |
| Gastprofessor*innen                         | 0,98        | 1,15  | 2,00       | 1,74  | 0,25                        | 1,00  | 0,00                   | 0,00  | 3,24       | 3,89   |
| Mitarbeiter*innen in Technik und Verwaltung | 5,15        | 4,78  | 14,00      | 14,55 | 2,18                        | 2,19  | 64,93                  | 59,80 | 86,26      | 81,32  |

Die Personalaufwendungen für dauerhaft beschäftigtes Tarifpersonal lagen bei TEUR 5.153 und damit knapp unter der finanziellen Obergrenze von TEUR 5.162.

## 2.8. Berufungspool gemäß Hochschulentwicklungsvertrag

Für Berufungsvereinbarungen wurden im Jahr 2014 TEUR 206 für Personal- und Sachausgaben aufgewendet. Das entspricht somit 1,36 % des Ausgabeansatzes.

## 2.9. Entwicklung der Flächen

| Gesamtfläche (qm)                                       | 01.01.2014 | 31.12.2014 | Differenz |
|---|------------|------------|-----------|
| Hauptnutzfläche (Lehre und Forschung)                   | 15.552     | 15.639     | 87        |
| Zentrale Einrichtungen / Zentralverwaltung              | 5.970      | 5.628      | -342      |
| Nebennutzfläche einschl. Verkehrs- und Funktionsflächen | 7.054      | 7.125      | 71        |
| gesamt  | 28.576     | 28.392     | -184      |

Die Abweichung der Gesamtfläche entstand durch Abmietungen sowie durch Neuaufmaß nach Sanierung der Mensa. Zusätzlich hat die Hochschule vom 1. November 2011 an die „Kreuzhöfe“ (ca. 1.500m<sup>2</sup>) in der Kreuzstraße (Stipendienprogramm BS-Projects) vom RNK-Verlag angemietet. Der Mietvertrag läuft bis zum 30. November 2027.

## 2.10. Entwicklung des Körperschaftsvermögen

Mit dem Inkrafttreten der Satzung zur Bildung eines Körperschaftsvermögens hat auch die HBK Braunschweig die Möglichkeit genutzt, gem. § 50 NHG ein eigenes Körperschaftsvermögen zu bilden. Dieser Vermögensmasse werden künftig Zuwendungen Dritter zugeführt und in einem eigenen vom Haushalt des Landes getrennten Körperschaftshaushalt bewirtschaftet. Die Hochschule kann sich mit ihrem Körperschaftsvermögen zur Erfüllung ihrer körperschaftlichen Aufgaben, insbesondere zur Förderung des Wissens- und Technologietransfers, an Unternehmen in der Rechtsform einer juristischen Person des privaten Rechts beteiligen oder solche Unternehmen gründen, § 50 Absatz 4 Satz 1 NHG. Das Körperschaftsvermögen hatte am 31. Dezember 2013 einen Bestand von EUR 35.093,77. Es gab im Wirtschaftsjahr keine Veränderungen.

## 3. Wirtschaftliche Lage der Hochschule

### 3.1. Ertragslage

Die Ertragslage hat sich im Berichtsjahr sehr positiv entwickelt, der Jahresüberschuss betrug TEUR 1.635. Nach Abzug der Veränderung der Sonderrücklage (TEUR 128) und der Nettoposition (TEUR 4) entfallen TEUR 1.503 auf die Veränderung der Allgemeinen Rücklage. Dadurch konnte zum einen der Verlustvortrag in Höhe von TEUR 1.140 abgetragen und zum anderen ein Bilanzgewinn in Höhe von TEUR 363 erzielt werden.

Der Überschuss im Bereich der Allgemeinen Rücklage resultiert aus den Konsolidierungsbemühungen, die insbesondere durch Aussetzen von Nachbesetzungen im Personalbereich sowie durch eine Beschränkung auf notwendige Ausgaben gewirkt haben. Zudem stieg der Landeszuschuss aufgrund von nachträglicher Erstattung von Besoldungserhöhungen. Bei den Sondermitteln sind die Erträge vor allem aufgrund der Mensasanierung auf TEUR 2.649 gestiegen (2013: TEUR 1.457).

Durch den Abschluss wesentlicher Antrags- und Auftragsforschungsprojekte konnten die Erträge von anderen Zuschussgebern und die Umsatzerlöse auf TEUR 2.114 erhöht werden (2013: TEUR 1.791).

Im Sommersemester 2014 wurden letztmalig Studienbeiträge erhoben, der Ertrag betrug TEUR 337. Der Sonderposten für Studienbeiträge wurde um TEUR 239 abgebaut.

Die Erträge aus Studienbeiträgen wurden folgendermaßen verwendet (Evaluationsbericht für das MWK vom 15. Januar 2015):

|   |                     |        |
|---|---------------------|--------|
| Zusätzliches hauptberufliches wissenschaftliches Personal   | Vollzeitäquivalente | 0,52   |
|   | Aufwand in Euro     | 25.810 |
| Zusätzliches nebenberufliches Personal (einschl. stud. Hilfskräfte, Tutor/-innen)                                     | Anzahl              | 31     |
|   | Wochenstunden       | 1.648  |
|   | Aufwand in Euro     | 23.732 |
| Zusätzliches Personal in Technik und Verwaltung   | Vollzeitäquivalente | 1,75   |
|   | Aufwand in Euro     | 61.901 |
| Verlängerung der Öffnungszeiten von Bibliotheken  | Aufwand in Euro     | 17.097 |
| Beschaffung von Lehr- und Lernmitteln   | Aufwand in Euro     | 92.870 |
| Bauliche Maßnahmen  | Aufwand in Euro     | -      |
| Beschaffung Allgemeine Geräteausstattung  | Aufwand in Euro     | 35.970 |
| Verbesserung der DV-Infrastruktur   | Aufwand in Euro     | -      |
| Leistungs- und Befähigungsstipendien  | Anzahl              | -      |
|   | Aufwand in Euro     | -      |
| Stipendien zur Förderung der internationalen Zusammenarbeit   | Anzahl              | -      |
|   | Aufwand in Euro     | -      |
| Sonstiges; im Einzelnen siehe besondere Anlage (darlegen, wenn dies mehr als 10 % der betreffenden Beträge umfasst *) | Aufwand in Euro     | 86.252 |

\*) 2014: EUR 39.450 wurden als Studienabschlussförderung verausgabt. Als Ausgleichszahlung für anteilig der Technischen Universität Braunschweig (TU) zustehenden Studienbeiträgen wurden 2014 EUR 33.284 als Gesamtbetrag an die TU abgeführt.

### 3.2. Vermögens- und Finanzlage

Die Bilanzsumme der HBK hat sich im Vergleich zum Vorjahr um TEUR 1.303 erhöht. Dies entspricht einer Veränderung von 18,8%. Ursächlich hierfür ist auf der Aktivseite hauptsächlich die Erhöhung des Guthabens bei Kreditinstituten (TEUR 1.773). Diese Erhöhung ist stichtagsbedingt und hängt mit den erhöhten Verbindlichkeiten (TEUR 1.027) zusammen.

Die Vorräte erhöhten sich im Vergleich zum Vorjahr um TEUR 300. Diese Erhöhung ist auf den Zugang von Auftragsforschungsprojekten zurückzuführen, wobei ein Teil auf Neuordnung laufender Projekte zurückzuführen ist.

Der nicht durch Eigenkapital gedeckte Fehlbetrag hat sich durch den Jahresüberschuss des Geschäftsjahres 2014 aufgelöst TEUR 0 (2013: TEUR 1.482).

Als nennenswerte Veränderungen auf der Passivseite sind die Erhöhung der erhaltenen Anzahlungen (+ TEUR 322) sowie die Verminderung des Sonderpostens für Studienbeiträge (- TEUR 239) anzuführen. Der Sonderposten für Studienbeiträge beträgt TEUR 940 zum 31. Dezember 2014.

## 4. Künftige Entwicklung der HBK

### 4.1. Künftige Entwicklung der Erträge und Aufwendungen

Mit dem Hochschulentwicklungsvertrag, den das Land Niedersachsen und die niedersächsischen Hochschulen am 12. November 2013 abgeschlossen haben, ist eine stabile Finanzierung des Hochschulsektors bis zum Jahr 2018 gesichert. Durch eine Modifikation des Finanzierungssystems wird allerdings eine zusätzliche wettbewerbliche Komponente installiert, die umfangreichere Verschiebungen zwischen den Hochschulen ermöglicht. Demnach wird künftig insbesondere die Ausschöpfung der Studienanfängerplätze mit finanziellen Folgewirkungen verknüpft. Von dem landesweiten Verfahren eines formelgebundenen Mittelbemessungssystems ist die HBK Braunschweig weiterhin ausgenommen.

Als zusätzliche Zuführungen des Landes gibt es seit dem Jahr 2014 Studienqualitätsmittel. Diese Zuführungen kompensieren den Wegfall der Studienbeiträge, so dass dadurch keine wesentliche Veränderung der finanziellen Lage zu erwarten ist.

Bei den Zuwendungen von Dritten ist das durch die DFG geförderte Graduiertenkolleg (photographisches Dispositiv) bis 2018 bewilligt. Weitere projektbezogene Zuwendungen lassen sich nur schwer prognostizieren.

Bei den Umsatzerlösen ist ein Rückgang zu erwarten, da sich die strategische Ausrichtung des ITD (Institut für Transportation Design) ändert und dieses vermehrt auf öffentlich finanzierte Projektförderung setzt.

Die Aufwendungen werden sich an den Entwicklungen der Erträge orientieren. Verbunden mit dem Hochschulentwicklungsplan wurden die Ressourcen der HBK, insbesondere im Personalbereich, den einzelnen Organisationseinheiten zugeordnet. Zudem sind seit 2015 alle Organisationseinheiten transparent budgetiert. Damit wurde die Basis für eine solide Entwicklung der Finanzen gelegt. Die internen Finanzberichte des Jahres 2015 prognostizieren dementsprechend ein ähnlich positives Ergebnis wie im Jahr 2014.

#### **4.2. Künftige Entwicklung des Lehr- und Forschungsangebots**

Mit der Einrichtung der neuen Designstudiengänge zum Wintersemester 2015/2016 wird das Lehrangebot wieder komplettiert. Die Anzahl der Bewerbungen sind zum Teil sehr positiv, zum Teil eher mittelmäßig, so dass die Steigerung der Auslastung ein wichtiges Ziel sein wird. Das gilt auch für die Lehramtsstudiengänge (KUNST.Lehramt und Darstellendes Spiel), die derzeit unterausgelastet sind.

Mit der geplanten organisatorischen Umstrukturierung sollen die derzeitigen Fachkommissionen aufgelöst werden, der Lehr- und Forschungsbetrieb wird dann in Instituten organisiert. Das Ziel dieser Anpassung ist die Umsetzung einer funktionsfähigen Organisationsstruktur für die gesamte HBK mit klar definierten Aufgabenfeldern und Verantwortlichkeiten. Die ersten Institutseinrichtungen sind in Vorbereitung und werden Anfang 2016 erwartet.

### **5. Risiken und Chancen**

Ein System zur Risikofrüherkennung im Rahmen eines systematischen Risikomanagements existiert derzeit nicht. Parallel zur finanziellen Konsolidierung werden Vorbereitungen getroffen, um eine mehrjährige Planung zu ermöglichen und daran auch eine Risikofrüherkennung anzuknüpfen.

#### **5.1. Risiken mit besonderem Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage**

Die Hochschule begrüßt die Stabilisierung der Grundfinanzierung der Hochschulen auf Basis des Hochschulentwicklungsvertrags. Als Landesbetrieb ohne eigenen Vermögensgrundstock und ohne sichere Perspektive auf zusätzliche umfangreiche Drittmiteinnahmen ist die HBK unmittelbar von der Entwicklung der Landesfinanzen abhängig. Neben den unter 4. genannten Entwicklungen besteht das generelle Risiko von Haushaltskürzungen des Landes Niedersachsen, das sich insbesondere in Hinblick auf das verfassungsrechtlich verankerte Verbot der Nettokreditaufnahme ab dem Jahr 2020 ergibt.

Die HBK Braunschweig beteiligt sich an dem zwischen Bund und Länder vereinbarten Maßnahmenpaket zur vorübergehenden Erhöhung der Studienplatzzahl (Hochschulpakt 2020). Allerdings wurden für das Studienjahr 2015 keine neuen Aufwüchse vereinbart, so dass die Zuwendungen in den nächsten Jahren geringer werden und 2017 auslaufen.

Das Institut für Transportation Design finanziert umfangreiche Projekte aus antrags- und auftragsinduzierten Mitteln Dritter. Hier besteht grundsätzlich das Risiko, dass Projektfinanzierungen nicht oder nur in geringerem Ausmaß fortgeführt werden können. Bei Aufträgen können hinsichtlich der Leistungserbringung zudem haftungsrechtliche Risiken entstehen.

#### **5.2. Spezielle Verlustgefahren**

Ende 2015 beginnen umfangreiche Um- und Sanierungsarbeiten an den Gebäuden 17, 18 und 21. Die Bausumme der Maßnahmen beträgt nachzeitigem Stand insgesamt TEUR 3.270, die Finanzierung erfolgt zum Großteil aus Sondermitteln des Landes Niedersachsen sowie aus Eigenmitteln. Mehraufwendungen sind jedoch vollständig durch Eigenmittel zu tragen. Die Durchführung übernimmt das Staatliche Baumanagement, so dass die HBK darauf nur mittelbar Einfluss hat.

Der Landeszuschuss für Bauunterhaltung beträgt derzeit jährlich TEUR 287. Ohne zusätzliche Sondermittel besteht die Gefahr, dass sich die Bausubstanz weiter verschlechtert und somit die Risiken für unvorhergesehene Schäden erhöht.

Die informationstechnische Infrastruktur bildet eine wesentliche Grundlage für das Arbeiten an der Hochschule. Zum einen ist die Aufrechterhaltung des Netzwerks sowie von Hard- und Software sehr aufwändig, zum anderen steigen die Anforderungen stetig, so dass hier erhebliche Risiken von Aufwandssteigerungen liegen.

§ 52 a des Urheberrechtsgesetzes (UrhG) ermöglicht die Fortsetzung der als Leistung der Bibliothek erbrachten Bereitstellung von elektronischen Semesterapparaten und Bildern in STUD.IP, eine direkte und notwendige Unterstützung der Lehre der HBK. Bezüglich der Vergütung der Verwertungsgesellschaften besteht nach wie vor eine ungeklärte Rechtslage, so dass sowohl höhere Aufwendungen als auch zusätzliche Einrichtungskosten für nutzungsbasierte Abrechnungssysteme auf die Hochschule zukommen können.

Bezüglich des 2013 geplanten Projekts „Künstlerhaus Istanbul“ wird derzeit geprüft, ob die HBK rechtliche Verpflichtungen eingegangen ist und daher bis Ende 2014 aufgelaufene Aufwendungen in Höhe von EUR 78.921,48 übernehmen soll. Zukünftig könnte ein zusätzlicher Betrag von etwa TEUR 40 dazukommen. Nachzeitigem Informationsstand ist die Wahrscheinlichkeit einer Zahlungsverpflichtung eher gering einzuschätzen, von der Bildung einer Rückstellung zum 31. Dezember 2014 wurde insofern abgesehen.

### **5.3. Chancen**

Mit Blick auf die eigene Geschichte, das 50-jährige Bestehen und auf Basis von Konsolidierung und Neuausrichtung sieht sich die HBK Braunschweig als eine Institution mit Entwicklungspotential. Zahlreiche positive Beispiele zeigen die Attraktivität von Forschung, Kunst und Lehre an der HBK. Im Bereich der Forschung ragt die Einrichtung des DFG-Graduiertenkollegs „Das fotografische Dispositiv“ heraus. Die Bereitstellung von Stipendien im Rahmen des Dorothea-Erxleben-Programms sowie im Rahmen des Programms BS Projects stellt eine besondere Förderung künstlerischer Entwicklungsvorhaben dar. Ausstellungen finden sowohl an der HBK als auch an externen Orten bemerkenswerte Resonanz. Die verschiedenen Auszeichnungen und Preise für Studierende oder Absolventen der HBK sprechen für die hohe Qualität von Studium und Lehre.

Ein wesentlicher Teil der zukünftigen Strategie zielt daher darauf, die organisatorischen Rahmenbedingungen weiter zu verbessern, so dass sich alle Potentiale entfalten können. Im Fokus stehen somit eine transparente Ressourcenallokation, eine klare Aufgabenverteilung, verlässliches Führungsverhalten und intensive Kommunikation.

In den wissenschaftlichen und künstlerischen Kernbereichen werden zahlreiche Vorhaben angestoßen, um die Auslastung des Studienangebots zu halten oder auszubauen, um Drittmittelaktivitäten zu steigern, um international renommierte Wissenschaftlicher\*innen und Künstler\*innen für die HBK zu gewinnen und um das Netzwerk an Kooperationen auszuweiten.

### **6. Nachtragsbericht**

In den Hochschulrat wurden zum 1. Juni 2015 vier neue Mitglieder bestellt. Das zum Teil neu besetzte Organ hat die Findungskommission für das Amt der Präsidentin/Präsidenten initiiert. Darüber hinaus sind keine wesentlichen Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Schluss des Geschäftsjahres 2014 eingetreten.

### **7. Ausblick**

Nach dem Abbau des Verlustvortrags hat sich die HBK wieder finanzielle Gestaltungsspielräume geschaffen, die primär zur Sanierung und Modernisierung der Infrastruktur genutzt werden. Durch organisatorische Maßnahmen soll sichergestellt werden, dass eine solide Entwicklung langfristig Bestand hat. Durch die Besetzung des Amtes der Präsidentin/Präsidenten sollen dann auch wissenschaftlich-künstlerische Impulse gesetzt werden.

Der Wirtschaftsplan der HBK für das Jahr 2015 weist Erträge aus Zuweisungen und Zuschüssen für laufende Aufwendungen des Landes Niedersachsen aus Mitteln des Fachkapitels in Höhe von TEUR 15.419 und ein ausgeglichenes Ergebnis aus.

Braunschweig, den 18. Dezember 2015

---

Nikolas Lange, Präsident (m.d.W.d.G.b.)





# Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Hochschule für Bildende Künste Braunschweig, Braunschweig, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2014 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der „Betriebsanweisung für die Hochschulen in staatlicher Trägerschaft des Landes Niedersachsen“ liegen in der Verantwortung der Hochschulleitung der Universität. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Hochschule sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der Hochschulleitung sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der „Betriebsanweisung für die Hochschulen in staatlicher Trägerschaft des Landes Niedersachsen“ und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Hochschule für Bildende Künste Braunschweig. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Hochschule und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Hannover, den 26. April 2016

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Beyer  
Wirtschaftsprüfer



Schulz-Roos  
Wirtschaftsprüfer

